

## Curriculum Vitae

Bård Norheim



**Navn** Bård Norheim  
**Tittel** Daglig leder  
**Telefonnr:** +47 91188057  
**E-post:** [bno@stratmod.no](mailto:bno@stratmod.no)  
**Web:** [www.stratmod.no](http://www.stratmod.no)  
**Født:** 9. april 1959  
**Nasjonalitet:** Norsk

### Nøkkelkvalifikasjoner:

Bård Norheim (f 1959) er daglig leder i Stratmod Analyse og Strategi. Han er utdannet samfunnsøkonom fra Universitetet i Oslo (1986). Han har tidligere vært forsker og forskningsleder for kollektivtransportområdet på Transportøkonomisk institutt (TØI) (1986-2005). I 2005 startet han Urbanet Analyse som senere ble en avdeling i Asplan Viak. I 2023 startet han Stratmod Analyse og Strategi AS som nå er en del av samarbeidet rundt Stratmod Analytics i Sverige ([www.stratmod.se](http://www.stratmod.se)). I de siste årene har han jobbet mye med analyser av virkemiddelbruk for å nå «nullvekstmålet i biltrafikken», incentivmodeller og virkemiddelpakker for bærekraftig bytransport. Han har skrevet flere lærebøker i kollektivtransport og undervist ved NTNU i Trondheim, Høgskolen i Bodø og Universitetet i Lund.

#### Utdanning

1986 Sosialøkonomisk embedseksamen (cand oecon) Universitetet i Oslo.

#### Videreutdanning

1990-91 Økonometri A og B, Sosialøkonomisk institutt

#### Arbeidserfaring

2023- Daglig leder Stratmod analyse og strategi  
2022-23 Forskningsleder Asplan Viak  
2020-22 Avdelingsleder Asplan Viak  
2005-2020 Daglig leder i Urbanet Analyse AS, Oslo.  
2004-2006 Medlem av konsernstyret i NSB  
2003-2005 Forskningsleder for programmet "Finansiering av kollektivtransporten" TØI  
2002-2003 Forskningsleder for programmet "Organisering og finansiering av kollektivtransporten" TØI  
2001-2002 Forskningsleder for programmet "Strategiske markedsanalyser"  
1998-2001 Forskningsleder for programmet "Kollektivtransportens rammebetingelser og konkurransevilkår" TØI  
1994-98 Forskningsleder for programmet "Alternative lokale transportløsninger" TØI  
1986-94 Forsker, TØI  
1983-86 Sekretær for NBBL's Framtidsutvalg, Norske Boligbyggelags Landsforbund

#### Undervisning

1995- Sensor ved Institutt for samferdselsteknikk, Norges teknisk-naturvitenskapelig universitet, Trondheim.  
Undervist ved masterkurset i kollektivtransport ved NTNU og Universitetet i Lund

Alle aktuelle rapporter og referanser frem til 2023 kan lastes ned fra

TØI-rapporter [Publikasjoner - Transportøkonomisk institutt \(toi.no\)](#)

Urbanet-rapporter: [Asplan Viak](#)

# Tematisk oversikt over ulike typer oppdrag

## Utredninger och analyser allment

### **Kollektivtransport i omstilling – Strategier og virkemiddelbruk (UA-rapport166/2022)**

Dette var en utredning for Kommunenes sentralforbund i Norge, hvor vi så på utfordringene for kollektivtransporten etter korona-pandemien, og mulige strategier for å møte utfordringene i de 9 største byområdene i Norge. *Rolle: Prosjektleder*

### **Kollektivtransport – Utfordringer, muligheter og løsninger for byområder**

**(UA-rapport 2017)** Dette er en lærebok i kollektivtransport som brukes på masterkurset i kollektivtransport, og som sammenlikner kollektivmarkedet i Norge og Sverige. Boka er på norsk og svensk, og den svenske boka er finansiert av K2. *Rolle: Prosjektleder og hovedforfatter*

### **Prinsipper for planlegging av rutetilbudet – Metode og dokumentasjon (UA-rapport 27/2011)**

Dette var en utredning for Ruter i Oslo hvor vi utviklet en metode for å evaluere ulike rutetilbud utfra hva som ga størst nytte for trafikantene og hvordan Ruter kunne evaluere ulike nye rutetilbud, effekten av fremkommelighetstiltak eller omdisponering av tilbudet. Rapporten beregnet også optimal holdeplassavstand, nettverksgevinster av bedre fremkommelighet og omdisponering av rutetilbudet innenfor samme kostnadsramme. *Rolle: Prosjektleder*

### **Effektstudie delingsmobilitet – En analyse av delte mobilitetstjenesters potensiale for bidrag til nullvekstmål i tre norske byområder (AV-rapport 2023)**

Dette prosjektet ble gjennomført på oppdrag fra RKM i de tre byområdene Trondheim, Bergen og Stavanger, og problemstillingen var hvordan de best kunne bruke 100 mill kr for å nå nullvekstmålet i byene, med å satse på bysykkel, elsparkesykkel, bildeling eller samkjøring. Det ble i den sammenheng gjennomført en større markedsundersøkelse for å finne ut hva som kjennetegner de som kan tenke seg å benytte delte mobilitetsløsninger, og hvordan de verdsetter ulike egenskaper ved disse tilbudene. Dette ble lagt inn i transportanalysene for å beregne effekten av ulike strategier og satsinger. *Rolle: Ansvarlig for markedsanalysen*

### **Fremtidens reiser – Nye teknologiske trender og betydningen av mobilitet (UA-rapport 94/2017)**

Dette var en litteraturstudie for Ruter i Oslo hvor så på ulike nye mobilitetsformer og hvordan disse kunne utvikles i samspill med kollektivtransporten. *Rolle: Prosjektleder*

### **Bonus malus systemer for kjøp av persontransport med tog 137/2019)**

Dette var en utredning for Jernbanedirektoratet hvor hovedmålet var å analysere fordeler og ulemper ved ulike typer kontrakter for togtilbudet, ut fra de overordnede samfunnsøkonomiske målene med kollektivtransporten. *Rolle: Prosjektleder*

**Incentivbaserte kontrakter og konkurranseutsetting – Strategiske valg for Ruter AS (UA-rapport 15/2009).** Dette var en utredning for Ruter hvor hovedmålet var å analysere fordeler og ulemper ved ulike typer kontrakter for busstrafikken, ut fra de overordnede samfunnsøkonomiske målene med kollektivtransporten. *Rolle: Prosjektleder*

## Hållbarhetsbedømmingar

**Fordelingsvirkninger bompenger Bergen (UA-rapport 150/2020)** Dette var en analyse innenfor MISSUM-prosjektet og delfinansiert av Bergen kommune, som så på fordelingsvirkninger av bompengefinansierte transportpakker sammenliknet med en skattefinansiert satsing. Det er gjort tilsvarende beregninger for Bypakke Grenland (Skien(Porsgrunn-området) og mer overordnet for alle byområder. *Rolle: Prosjektleder*

## Miljøfrågor

**Klimakur – Tiltak for å øke kollektiv- og sykkelandelen (UA-rapport 13/2009)**

Dette var et oppdrag fra Vegdirektoratet som beregnet miljøgevinsten av økt satsing på kollektivtransport og de samfunnsøkonomiske gevinstene av en slik satsing. *Rolle Prosjektleder*

**Tiltak for et fossilfritt sentrum: Bompenger, vegprising eller lavutslippssoner (UA-rapport 115/2018)**

Dette var en analyse på oppdrag fra Bymiljøetaten i Oslo for å finne ut hvilke virkemidler som var mest effektive for å redusere bruken av bensin- og dieslbiler i Oslo sentrum. Som en del av dette prosjektet ble det gjennomført en Stated Preference undersøkelse av trafikantenes preferanser for kjøp av elbil kontra fossilbil. *Rolle: Ansvarlig for markedsundersøkelsen.*

## Marknadspotential

**Markedet for høyhastighetstog i Norge – Analyse av flypassasjerens preferanser (UA-rapport 12/2009)**

Dette var en analyse på oppdrag fra Jernbaneverket, som en del av den andre høyhastighetsutredningen i Norge. I dette prosjektet gjennomførte vi en Stated Preference undersøkelse blant flypassasjerene på strekningene Oslo-Trondheim, Bergen og Stavanger for å avdekke hva slags egenskaper de legger vekt på ved et evt nytt høyhastighetstilbud mellom disse byene. Disse nye verdsettingene ble lagt inn i transportmodellene for å lage prognoser for potensialet for høyhastighetstog i Norge. Resultatene ble senere benyttet for å analysere potensialet for høyhastighetstog mellom Oslo-København og Oslo-Stockholm.

**Trafikantenes vurderinger av egenskaper ved togtilbudet til og fra Oslo Lufthavn (UA-rapport 114/2018)**

Dette var et oppdrag fra jernbanedirektoratet, hvor målet var å analysere konkurranseflatene mellom Flytoget og Vy for tilbringerreiser til Gardermoen. Det ble gjennomført en Stated Preference undersøkelse blant togpassasjerene på begge togene og på grunnlag av denne analysen ble det beregnet konkurranseflater og en liten «merkevarekonstant» for Flytoget. *Rolle: Prosjektleder*

## Ekonomi

**Kollektivtrafikk veiutbygning eller kaos - Scenarier for hvordan vi møter framtidens**

**transportutfordringer (UA-rapport 23/2011)** På oppdrag fra Kommunenes sentralforbund (KS) ble det gjennomført en analyse av kostnadene ved ulike transportscenarier, en bilbasert vekst, trend eller nullvekst i biltrafikken. Resultatene fra analysene viste at en bilbasert vekst ville koste mer enn dobbelt så mye i form av økte veginvesteringer, og totalt 160 mrd kr mer de neste 20 årene i de 9 største byområdene i Norge. Analysen ble lagt til grunn for forslaget om nullvekst i de største byene i Norge, og som nå er en vedtatts strategi. *Rolle: prosjektleder*

**Belønningsordningen for bedre kollektivtransport og mindre bilbruk – Forslag til ny innretning (UA-rapport 34/2012).** På oppdrag fra Samferdselsdepartementet ble det gjennomført en evaluering av Belønningsordningen for kollektivtransport, som er en ordning som premierer de byområdene som klarer å øke kollektivandelen. På grunnlag av analysene ble det foreslått å gjøre ordningen mer langsiktig, og gi større insentiver til de byene som lykkes. Forslagene ble i stor grad tatt inn i revisjonen av ordningen. Rolle: Prosjektleder

**Et harmonisert, nasjonalt takstsystem – Muligheter for økt attraktivitet og økt kollektivtransport? (UA-rapport 86/2016)** På oppdrag fra Samferdselsdepartementet ble det gjennomført en analyse av hva som kunne være en optimal prising og standard for et felles takstsystem for hele landet. Det ble i denne sammenheng også gjennomført en SP-analyse av trafikanternes preferanser for nye orismodeller, inklusiv tids-differensierte takster. Rolle: Prosjektleder

**Evaluering av ny pris og sonestruktur i Oslo og Akershus (UA-rapport 40/2013).**

På oppdrag fra Ruter ble det gjennomført en evaluering av effekten ved å legge om til større soner i den regionale kollektivtrafikken, slik at Oslo og Akershus fikk samme størrelse på sonene. Rolle: Prosjektleder

**Framtidig behov for økt tilskudd til kollektivtransport – mulighet for mer målrettet statlig finansiering (UA-rapport 74/2016)** På oppdrag fra Samferdselsdepartementet ble det gjennomført en analyse av hva som vil være det fremtidige tilskuddsbehovet for kollektivtransporten, hvis nullvekstmålet skal nås, og i hvilken grad det er mulig å finansiere dette innenfor eksisterende tilskuddsmodeller. Rolle: Prosjektleder

## Hållbart resande och transporter

**Tiltak for reduksjon i personbiltrafikk Vurdering av bidrag til Oslo kommunes mål om reduksjon i biltrafikk (UA-rapport 121/2019)** Dette var en analyse for Ruter som så på hvilke ulike kombinasjoner av tiltak som var mest effektive for å nå målet om nullvekst i biltrafikken i Oslo, og også et kraftigere mål om redusert biltrafikk- Rolle: Prosjektleder

**Analyse av restriktive tiltak i Trondheim (UA-rapport 116/2018)** Dette var en analyse for Trondheim kommune som så på hvilke ulike kombinasjoner av tiltak som var mest effektive for å nå målet om nullvekst i biltrafikken i Oslo, og effekten på klimautslipp fra transportsektoren. Prosjektet fokuserte på kostnadseffektivitet av tiltakene målt ved kommunens kostnader ved de ulike tiltakene sammenliknet med måloppnåelse. Rolle: Prosjektleder

**Buskerudbyen potensialet for nullvekst i biltrafikken (UA-rapport 160/2021)**

Dette var en analyse for Buskerudbysamarbeidet (Drammen og omegnskommuner), som så på hvilke ulike kombinasjoner av tiltak som var mest effektive for å nå målet om nullvekst i biltrafikken. Rolle: Prosjektleder